



TP.HCM, ngày 06 tháng 04 năm 2012

BÁO CÁO

TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG ĐẦU TƯ KINH DOANH NĂM 2011 & ĐỊNH HƯỚNG KẾ HOẠCH ĐẦU TƯ KINH DOANH NĂM 2012

A. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG ĐẦU TƯ KINH DOANH NĂM 2011:

I. ĐÁNH GIÁ TÌNH HÌNH CHUNG:

1. Khó khăn:

Năm 2011 do ảnh hưởng kinh tế thế giới, tình hình thị trường trong nước có nhiều khó khăn, giá cả các mặt hàng thiết yếu biến động tăng cao, cùng những biện pháp thắt chặt tài chính, tiền tệ của Nhà nước đã làm cho thị trường bất động sản trầm lắng, còn nhiều khó khăn.

2. Thuận lợi:

Luôn được sự lãnh đạo và chỉ đạo kịp thời của Hội đồng Quản trị, sự hỗ trợ của Tổng Công ty Địa Ốc Sài Gòn TNHH MTV, các ngành chức năng, Ủy Ban Nhân Dân quận Bình Tân, huyện Bình Chánh, quận 11 và sự nỗ lực của toàn thể người lao động trong Công ty.

II. KẾT QUẢ THỰC HIỆN KẾ HOẠCH ĐẦU TƯ KINH DOANH NĂM 2011:

1. Kết quả đầu tư kinh doanh, phân phối lợi nhuận và phân tích tài chính:

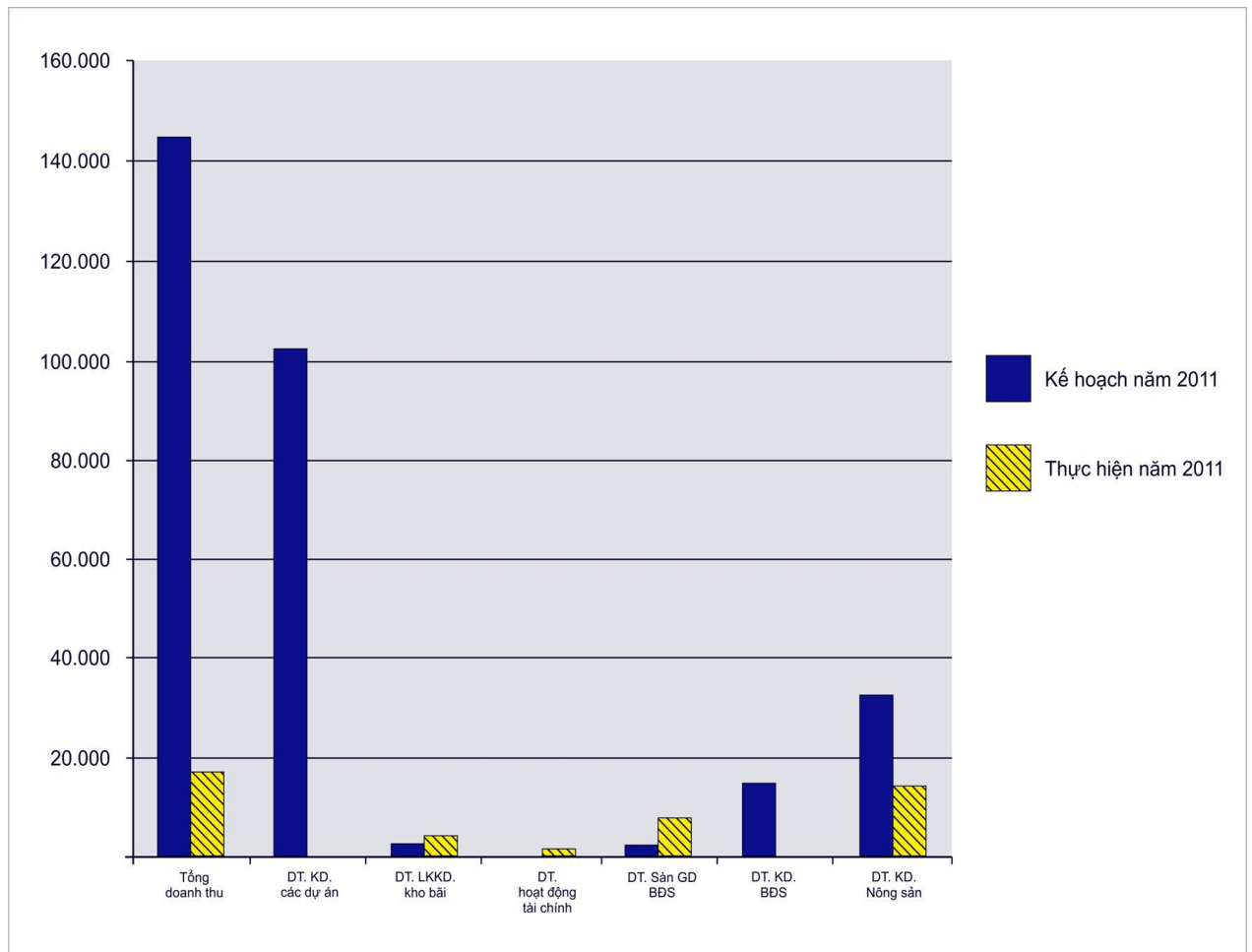
Đơn vị tính: Triệu đồng

STT	CHỈ TIÊU	Kế hoạch năm 2011	Thực hiện năm 2011	% TH/KH
	Vốn điều lệ bình quân	180.000	158.400	88 %
	- Tổng chi phí đầu tư trong năm - Tổng chi phí đầu tư lũy kế đến 31/12/2011	247.800	20.154 411.348	8 %
1	Doanh Thu	144.600	15.779	10,9 %
2	Tổng chi phí	86.452	15.689	18 %

3	Lợi nhuận trước thuế	58.148	90	0,15 %
4	Thuế TNDN 25%	14.537	3	0,02 %
5	Lợi nhuận sau thuế	43.611	87	0,20 %
6	Tỷ suất LNTT/Vốn điều lệ BQ	32 %	0,06 %	
7	Tỷ suất LNST/Vốn điều lệ BQ	24 %	0,05 %	
8	Tỷ suất LNST/tổng doanh thu	30 %	0,55 %	
9	LNST/cổ phần	2.423 đồng/CP	5 đồng/CP	

2. Sơ đồ chi tiết doanh thu:

DVT: Triệu đồng



3. Cổ phiếu, cổ tức :

STT	Chi tiêu	ĐVT	Năm 2007	Năm 2008	Năm 2009	Năm 2010	Năm 2011	Tỷ lệ 2011/2010
1	Số lượng cổ phiếu đang lưu hành đầu năm	Cổ phần	00	1.000.000	5.400.000	7.800.000	15.840.000	203 %
2	Kế hoạch phát hành cổ phiếu trong năm	Cổ phần	1.000.000	5.000.000	3.000.000	9.000.000	00	0 %
3	Thực hiện phát hành cổ phiếu trong năm	Cổ phần	1.000.000	4.400.000	2.400.000	8.040.000	00	0 %
4	Số lượng cổ phiếu đang lưu hành cuối năm	Cổ phần	1.000.000	5.400.000	7.800.000	15.840.000	15.840.000	100 %
5	Chia cổ tức hàng năm	Triệu đồng		351	10.740	16.800	15.840	94 %
6	Tỷ lệ cổ tức đã chia / vốn điều lệ	%		0,65 %	15%	20%	10%	50 %
7	Mệnh giá cổ phiếu đang lưu hành	Đồng/CP	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	

III. TÌNH HÌNH THỰC HIỆN CÁC DỰ ÁN ĐẦU TƯ:

1. Các dự án đầu tư đang thực hiện:

a) *Dự án khu dân cư Phạm Văn Hai:*

Dự án có tổng diện tích 105.167 m², đã hoàn tất trình tự thủ tục pháp lý giai đoạn chuẩn bị đầu tư, đã thực hiện xong nghĩa vụ tài chính, giai đoạn thực hiện đầu tư đã san lấp mặt bằng khoảng 80% khối lượng, hoàn tất công việc thiết kế hạ tầng kỹ thuật, đã kết nối ống cấp nước sạch phục vụ cho cả hai dự án khu dân cư Phạm Văn Hai và dự án Vĩnh Lộc B.

Trong năm 2011 Công ty đã phối hợp với các Ban, Ngành chức năng của huyện Bình Chánh và xã Phạm Văn Hai thực hiện các trình tự, thủ tục pháp lý phục vụ việc ra quyết định cưỡng chế hộ ông Huỳnh Văn Sáu chiếm đất công khiếu kiện nhiều ngành, nhiều cấp làm cho dự án phải đình trệ kéo dài nhiều năm và cưỡng chế thu hồi mặt bằng 01 hộ dân lấn chiếm dự án. Đến nay đã

hoàn tất các trình tự, thủ tục, dự kiến thời điểm thích hợp để thực hiện việc cưỡng chế sau lễ 30/4, (xác định từ ngày 10 đến ngày 15 tháng 05 năm 2012).

b) Dự án chung cư cao tầng 84 An Dương Vương:

Dự án có tổng diện tích 3.101m², đã hoàn tất trình tự thủ tục giai đoạn chuẩn bị đầu tư, thực hiện xong nghĩa vụ tài chính, giải phóng mặt bằng, khoan địa chất, Công ty đã ký hợp đồng hợp tác với Công ty Cổ Phần Bệnh Viện Đa Khoa Tư Nhân Triều An. Trong năm 2011 Công ty đã kiến nghị điều chỉnh lại quy hoạch, (nguyên do Quận không cập nhật thông tin nên trùng lặp trong quá trình quy hoạch) đã được UBND Quận Bình Tân xem xét và đang kiến nghị cấp có thẩm quyền giải quyết, sau khi giải quyết xong công ty sẽ triển khai công tác thực hiện đầu tư dự án với đối tác.

c) Dự án khu dân cư Hoàng Nam - Phường An Lạc, Quận Bình Tân:

Dự án có tổng diện tích 123.010m², Công ty đã ký kết hợp tác đầu tư với Công ty TNHH Xây Dựng Thương Mại Hoàng Nam. Dự án đã hoàn tất trình tự thủ tục pháp lý, đã được các cấp có thẩm quyền phê duyệt quy hoạch chi tiết 1/500, phê duyệt dự án đầu tư, quyết định về việc giao đất cho Công ty TNHH XD TM Hoàng Nam và đã thực hiện hoàn tất nghĩa vụ tài chính, được cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất, đang triển khai đầu tư hạ tầng kỹ thuật.

Trong năm 2011 dự án đã hoàn thành việc đấu nối các hạng mục hạ tầng của dự án vào Đại lộ Võ Văn Kiệt, đồng thời đã có sự thống nhất với đối tác trong việc khai thác kinh doanh, phân chia sản phẩm, tìm khách hàng khai thác dự án và các công việc khác có liên quan. Về việc thực hiện đầu tư hạ tầng kỹ thuật, đã thực hiện thiết kế cơ sở các hạng mục: hệ thống giao thông, thoát nước mưa, thoát nước bẩn, cấp nước, công viên cây xanh, hệ thống chiếu sáng, đường nội bộ, đã san lấp mặt bằng khoảng 150.000m³ cát. Đang triển khai các hạng mục tiếp theo.

d) Dự án đầu tư nông, lâm nghiệp:

Thực hiện Nghị quyết của HĐQT về đầu tư thực hiện dự án sản xuất nông, lâm nghiệp. Công ty đang thực hiện trình tự thủ tục chuẩn bị đầu tư, trồng 982 ha cây cao su, tại xã EaTir, huyện H'Leo tỉnh DakLak dự kiến triển khai thực hiện trồng cây cao su vào đầu tháng 08 năm 2012.

2. Các dự án dự kiến đầu tư:

- Dự án 6/12 Lữ Gia, Quận 11:

Công ty đang chờ Tổng Công ty Địa ốc Sài Gòn TNHH Một Thành Viên hoàn tất các trình tự thủ tục pháp lý, thẩm định giá sau đó chuyển giao cho công ty thực hiện đầu tư.

- Dự án nhà xã hội tại xã Lê Minh Xuân, Huyện Bình Chánh: đầu tư xây dựng nhà bán cho người có thu nhập thấp. Công ty đang thực hiện các trình tự thủ tục chuẩn bị đầu tư.

- **Dự án nhà ở tại phường Tân Tạo, quận Bình Tân:** đầu tư xây dựng nhà kinh doanh giá rẻ. Công ty đang thực hiện các trình tự thủ tục chuẩn bị đầu tư.

IV. CÁC HOẠT ĐỘNG KHÁC:

1. Hoạt động của Sàn Giao Dịch Bất Động Sản VINANHA:

Trong năm 2011 nhất là 06 tháng cuối năm tình hình kinh doanh bất động sản gặp nhiều khó khăn, lượng khách hàng đến giao dịch còn ít, sản phẩm hàng hóa chưa dồi dào, hàng hóa chủ lực từ công ty chưa có, quảng cáo chưa mang lại hiệu quả cao, thương hiệu VINA NHA chưa được nhiều người biết đến. Trong thời gian này Công ty chủ trương thu hẹp hoạt động Sàn Giao Dịch BĐS để củng cố tổ chức lại bộ máy nhân sự làm việc tại Sàn. Qua củng cố tuy còn nhiều khó khăn, nhưng chỉ thời gian ngắn hoạt động của Sàn giao dịch có tiến bộ hơn trước. Doanh thu thực hiện năm 2011: 4.413 triệu đồng, đạt 367 % .

2. Hoạt động kinh doanh Thương mại:

Sau một năm hoạt động, kinh doanh thương mại đã đi vào ổn định về đối tác và nguồn hàng, tạo được doanh số, tuy hiệu quả không đạt như mong muốn, có nguyên nhân khách quan như nguồn vốn cân đối cho hoạt động chưa kịp thời, ổn định nên có phần ảnh hưởng đến kết quả, tuy nhiên về chủ quan do khách hàng mới nên không lường được việc chậm thanh toán, thu hồi nợ chậm nên ảnh hưởng đến lợi nhuận, chậm quay vòng vốn, tập hợp chứng từ thanh toán chưa kịp thời, do tồn tại chưa giải quyết xong nên việc triển khai ký hợp đồng mới phải chậm lại. Doanh thu thực hiện năm 2011 là 10 tỷ đồng, đạt 33%.

3. Hoạt động tài chính:

- Doanh thu hoạt động tài chính (lãi tiền gửi): 275 triệu đồng.
- Doanh thu cho thuê mặt bằng, kho bãi: 928 triệu đồng.

4. Tình hình lao động và thu nhập của người lao động năm 2011:

- Lao động đầu năm 36 lao động, đến ngày 31/12/2011: 30 lao động, giảm:17%.
- Thu nhập bình quân: 3.867.614 đồng/ người/ tháng. Trong đó:
 - + Thu nhập từ tiền lương cao nhất : 10.805 .000 đồng
 - + Thu nhập từ tiền lương thấp nhất : 2.341.000 đồng
- Tổng quỹ tiền lương thực hiện năm 2011: 1.865.065.087 đồng..

5. Hoạt động của các tổ chức chính trị, xã hội:

- Trong năm Chi bộ, Công đoàn, Đoàn TNCS công ty đã thực hiện tốt vai trò, nhiệm vụ được giao, tạo được sự đoàn kết, gắn bó, đồng thuận trong toàn công ty, tất cả vì nhiệm vụ chính trị của công ty.

- Đánh giá kết quả hoạt động năm 2011: Chi bộ công ty được Đảng ủy cấp trên xét công nhận chi bộ đạt danh hiệu Chi bộ hoàn thành tốt nhiệm vụ, Công đoàn đạt danh hiệu Công đoàn vững mạnh, Đoàn TNCS đạt danh hiệu xuất sắc.

6. Những công việc khác của Công ty về tổ chức, quản lý và điều hành:

- Năm 2011 Công ty có nhiều cố gắng trong việc củng cố bộ máy nhân sự, xây dựng và triển khai kế hoạch đào tạo và bồi dưỡng nhân sự kế thừa, đạt được một số kết quả, nhưng so với yêu cầu thì chưa đạt. Việc vận hành của bộ máy chưa thật nề nếp, chưa tạo được ý thức trong chấp hành nghiêm nội quy của Công ty, một số bộ phận chưa đảm đương thật tốt chức năng nhiệm vụ được phân công.
- Riêng bộ phận kế toán tài chính thực hiện rất tốt việc cân đối vốn và nguồn vốn phục vụ có hiệu quả cho đầu tư, kinh doanh, luôn chủ động không để công ty mất ổn định về nguồn tiền, khó khăn về tài chính. Đảm bảo thực hiện các chế độ pháp luật quy định về kế toán .
- Liên hệ với ngành chức năng của Thành phố thực hiện các công việc có liên quan để quyết toán vốn nhà nước (đã thực hiện thủ tục chuyển giao giai đoạn vốn Nhà nước cho công ty cổ phần, hiện đang chờ UBND Thành phố quyết toán vốn nhà nước) .
- Hoàn tất việc tăng vốn điều lệ đợt 3 của công ty từ 60 tỷ đồng lên 90 tỷ đồng. Trong đó quyền mua cổ phần của Tổng công ty Địa ốc Sài Gòn TNHH một thành viên, đã tổ chức đấu giá quyền mua không thành xem như Tổng công ty Địa ốc Sài Gòn TNHH một thành viên mất quyền mua. Hiện Vốn điều lệ của công ty đăng ký xin giấy phép kinh doanh với sở Kế hoạch đầu tư là 84 tỷ đồng. Phát hành cổ phiếu tăng vốn điều lệ của Công ty đợt 4 nâng vốn điều lệ của Công ty lên 158,4 tỷ đồng (Kế hoạch là 180 tỷ), riêng phần quyền mua cổ phần của Tổng Công Ty Địa ốc Sài Gòn TNHH MTV chờ xin ý kiến của UBND TP. Hồ Chí Minh.
- Công ty luôn chú trọng công tác quan hệ, đối ngoại, tích cực tham gia các hoạt động từ thiện xã hội, thường xuyên cập nhật các thông tin trên website www.bc-res.com để vừa giới thiệu, quảng bá sản phẩm và thương hiệu của Công ty. Thực hiện tốt công tác bảo vệ cơ quan, phòng chống cháy nổ, an ninh trật tự, bảo mật thông tin, tạo mối quan hệ đoàn kết tốt với địa phương nơi đặt trụ sở cũng như nơi có dự án, các công ty đối tác, khách hàng ..
- Công ty luôn tích cực trong các công việc giải quyết các ách tắc khó khăn của dự án cũ và tìm kiếm thêm dự án mới để đầu tư với mục tiêu vì sự phát triển của công ty .

V. NHẬN XÉT:

Kế hoạch 2011 đề ra là 144,6 tỷ đồng. Qua tổng hợp đánh giá tình hình thực hiện năm 2011 Công ty không hoàn thành kế hoạch đề ra, kết quả doanh thu đạt được rất thấp (10,9%), lợi nhuận sau thuế 0,2 %.

Nguyên nhân không hoàn thành kế hoạch có nguyên nhân khách quan do 02 dự án Phạm Văn Hai và dự án Hoàng Nam chưa giải quyết được các vướng mắc khó khăn như sau:

- Dự án Phạm Văn Hai: việc giải quyết hộ ông Huỳnh Văn Sáu lấn chiếm đất công, khiếu kiện kéo dài nhiều năm. Công ty và UBND huyện Bình Chánh có văn bản kiến nghị UBND Thành phố xin chủ trương cưỡng chế, thu hồi mặt bằng. Đến nay vụ việc đã được UBND TP có ý kiến chấp thuận và chỉ đạo giải quyết, hiện UBND huyện Bình Chánh đang thực hiện các trình tự thủ tục để cưỡng chế hộ ông Huỳnh Văn Sáu. Do vậy việc thu hồi mặt bằng trong năm 2011 chưa xong phải chuyển qua năm 2012 nên kế hoạch doanh thu năm 2011 từ dự án Phạm Văn Hai chưa thực hiện được.
- Dự án khu dân cư Hoàng Nam: Đến cuối năm 2011 cơ bản đã hoàn thành các trình tự thủ tục đầu tư. Dự án đang triển khai đầu tư xây dựng hạ tầng kỹ thuật và khai thác kinh doanh, do vậy kế hoạch doanh thu năm 2011 từ dự án Hoàng Nam chưa thực hiện được, phải chuyển sang những năm sau.

B. ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN ĐẦU TƯ KINH DOANH NĂM 2012

I. KẾ HOẠCH ĐẦU TƯ KINH DOANH NĂM 2012:

1. Mục tiêu và nhiệm vụ:

- Tập trung phối hợp giải quyết các tồn đọng, khó khăn đảm bảo các trình tự thủ tục để cưỡng chế thu hồi mặt bằng hộ ông Huỳnh Văn Sáu và hộ Bà Thái Thị Kịch, các hộ lấn ranh, hoàn tất việc giải phóng mặt bằng trong quý II/2012 phục vụ cho việc thi công hạ tầng kỹ thuật và khai thác kinh doanh dự án khu dân cư Phạm Văn Hai trong quý III/2012.
- Dự án nhà cao tầng 84 An Dương Vương tiếp tục kiến nghị giải quyết việc điều chỉnh quy hoạch trong quý II/2012, sau đó cùng đối tác tiến hành đầu tư dự án.
- Phối hợp với Công ty TNHH Xây dựng Thương mại Hoàng Nam triển khai có hiệu quả các công việc còn tồn đọng trong năm 2011, để sang năm 2012 tập trung thực hiện việc đầu tư hạ tầng kỹ thuật và tìm đối tác khai thác kinh doanh dự án, tạo nguồn thu hồi vốn để giảm nợ vay ngân hàng và tái đầu tư các dự án khác .
- Tạo nguồn vốn ổn định chuẩn bị đầu tư cho những dự án tiềm năng trong năm 2012 theo kế hoạch đã đề ra, trong đó tập trung cho việc đầu tư nông lâm nghiệp (trồng cao su) nhằm thực hiện tốt chủ trương chuyển chiến lược kinh doanh theo Nghị quyết của HĐQT
- Hoạt động kinh doanh thương mại: Tập trung đẩy mạnh hoạt động kinh doanh thương mại để đạt hiệu quả ngày càng cao. Chấn chỉnh lại hoạt động, cần có kế hoạch phương án kinh doanh cụ thể, hiệu quả, quan tâm đến việc quay vòng vốn, kiên quyết không để đối tác chiếm dụng vốn, rà soát lại đối tác để tránh rủi ro trong hoạt động kinh doanh thương mại.

- Đối với Sàn Giao dịch Bất Động sản: Cần xây dựng lại phương án kinh doanh, củng cố bộ máy tổ chức nhân sự đủ mạnh và thật sự ổn định đảm bảo thực hiện và hoàn thành kế hoạch theo định hướng của Công ty.

2. Các chỉ tiêu kế hoạch :

CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2012

Đơn vị tính: Triệu đồng

STT	CHỈ TIÊU	Thực hiện năm 2011	Kế hoạch năm 2012	% KH 2012 / TH 2011
	Vốn điều lệ	158.400	166.320	105 %
	Tổng chi phí đầu tư	20.162	191.350	949 %
1	Doanh Thu	15.779	149.571	948 %
2	Tổng chi phí	15.689	94.566	603 %
	- Trong đó tổng quỹ lương	1.865	2.500	134 %
3	Lợi nhuận trước thuế	90	55.005	61.198 %
4	Thuế TNDN 25%	3	13.751	452.939 %
5	Lợi nhuận sau thuế	87	41.254	47.503 %
6	Tỷ suất LNTT/Vốn điều lệ BQ	0,06 %	33 %	
7	Tỷ suất LNST/Vốn điều lệ BQ	0,05 %	24 %	
8	Tỷ suất LNST/tổng doanh thu	0,55 %	28 %	
9	LNST/cổ phần	5 đồng/CP	2.604đồng/CP	

II. BIỆN PHÁP THỰC HIỆN:

- Thực hiện đầy đủ và đúng nội dung Nghị quyết Đại hội đồng Cổ đông và cụ thể là các nghị quyết của HĐQT Công ty, luôn tranh thủ sự hỗ trợ của Tổng Công Ty Địa Ốc Sài Gòn TNHH MTV và các ngành chức năng của UBND Quận, huyện và địa phương Công ty có dự án.
- Tập trung cho công việc củng cố tổ chức bộ máy nhân sự nhằm xây dựng năng lực thực hiện nhiệm vụ được giao, rút kinh nghiệm chấn chỉnh lại việc phát động và sơ tổng kết phong trào thi đua của công ty và khen thưởng người lao động kịp thời:
 - + Giới thiệu đào tạo và thường xuyên bồi dưỡng nghiệp vụ chuyên môn cho người lao động (quan tâm đến người lao động trực tiếp kinh doanh, kỹ thuật, dự án).
 - + Sàn lọc và tìm nhân viên kinh doanh giỏi để người lao động làm việc tại các bộ phận kinh doanh ngày càng có năng lực hơn, kinh doanh có hiệu quả hơn.

- + Bồi dưỡng đào tạo nhân sự kế thừa để có nguồn thay thế trong năm 2012 và cho những năm tiếp theo, giải quyết kịp thời và đúng chính sách chế độ qui định của pháp luật đối với người lao động.
- Tiếp tục tập trung mọi nguồn lực vào những dự án đã và đang triển khai.
- Tìm kiếm chọn lựa đối tác, nhà đầu tư để thực hiện và khai thác kinh doanh có hiệu quả các dự án hiện có của Công ty.
- Chủ động quan hệ, tìm kiếm đối tác truyền thống, chiến lược trong cân đối vốn và nguồn vốn không để Công ty khó khăn về tài chính.

C. **NHU CẦU VỐN: 326.140 Triệu đồng**

1. **Kế hoạch đầu tư các dự án trong năm 2012:**

Đơn vị tính : Triệu đồng

STT	TÊN DỰ ÁN	CHỦ ĐẦU TƯ	Tổng nhu cầu vốn đầu tư của Dự án năm 2012	Tỷ lệ góp vốn của Công ty	Nhu cầu vốn đầu tư của Công ty năm 2012
			(1)	(2)	(3) = (1) x (2)
1	Khu dân cư Phạm Văn Hai	Công ty CP. TM & Địa ốc Bình Chánh	130.000	20%	26.000
2	Khu dân cư Hoàng Nam (P. An Lạc)	Công ty TNHH TM XD Hoàng Nam	93.721	43%	40.300
3	Chung cư cao tầng 84 An Dương Vương	Công ty CP. TM & Địa ốc Bình Chánh	500	10%	50
4	Dự án trồng cây công nghiệp	Công ty CP. TM & Địa ốc Bình Chánh	100.000	40%	40.000
	Tổng cộng				106.350

2. **Các dự án dự kiến đầu tư trong năm 2012 (nếu Công ty cân đối được nguồn tài chính):**

Đơn vị tính: Triệu đồng

STT	TÊN DỰ ÁN	CHỦ ĐẦU TƯ	Tổng nhu cầu vốn dự kiến đầu tư Dự án năm 2012	Tỷ lệ góp vốn của Công ty	Nhu cầu vốn dự kiến đầu tư của Công ty năm 2012
			(1)	(2)	(3) = (1) x (2)
1	Dự án 6/12 Lữ Gia, quận 11	Công ty CP. TM & Địa Ốc Bình Chánh	35.000	100 %	35.000
2	Dự án nhà xã hội tại xã Lê Minh Xuân	Công ty CP. TM & Địa Ốc Bình Chánh	10.000	100 %	10.000
3	Dự án nhà kinh doanh giá rẻ tại phường Tân Tạo	Công ty CP. TM & Địa Ốc Bình Chánh	40.000	100 %	40.000
	Tổng cộng				85.000

3. **Trả vốn và lãi vay Ngân hàng trong năm 2012: 134.790 triệu đồng**

D. NGUỒN VỐN NĂM 2012 : 332.920 triệu đồng

- Tăng vốn điều lệ : 7.920 triệu đồng
- Vay ngân hàng : 100.000 triệu đồng
- Đối tác góp vốn liên kết kinh doanh : 75.000 triệu đồng
- Thu hồi vốn góp và nguồn doanh thu 2012 : 150.000 triệu đồng

Trên đây là nội dung kết quả hoạt động đầu tư kinh doanh năm 2011 và phương hướng đầu tư kinh doanh năm 2012. Tổng Giám đốc báo cáo trước Đại hội đồng Cổ đông và xin được Đại hội đồng Cổ đông thông qua.

Trân trọng.

TỔNG GIÁM ĐỐC

(Đã ký và đóng dấu)

HUỲNH MINH KIÊN